

Thema	Wat	Wanneer	jaar	Deadline	Betrokkenen (wie)	Verantwoordelijk	Gewenst resultaat
1. Dekkend netwerk aan voorzieningen	Monitoring informatie op de verschillende onderdelen rondom <u>onderwijsondersteuning</u>	Jaarlijks	2023	Januari, Mei, Augustus, Oktober	Directeur, controller en beleid	Beleidsmedewerker	Inzicht de relevante ken- en stuurgetallen, ontwikkelingen en trends, mede i.r.t. dashboard (o.a. Vensters, Indigo, POS, Schoolmonitor)
1. Dekkend netwerk aan voorzieningen	Schoolondersteuningsprofiel evalueren en bijstellen	jaarlijks	2023	december	Contactpersonen ondersteuning en financiën, beleid, controller	Beleidsmedewerker	Jaarlijkse evaluatie SOP op basis van good practices VO en VSO gekoppeld aan de verantwoording van het SWV. Doel: door de MR van de school goedgekeurd profiel per school.
1. Dekkend netwerk aan voorzieningen	Meting basisondersteuning, extra ondersteuning en HGW via POS	april	2023	april	Contactpersonen ondersteuning en financiën, beleid, controller	Beleidsmedewerker	Geautomatiseerde uitdraag basisondersteuning via POS ten behoeve van de analyse op SWV niveau.
1. Dekkend netwerk aan voorzieningen	Analyse meting basisondersteuning	jaarlijks	2023	april	landelijke werkgroep basisondersteuning, directeur en beleidsmedewerker	Beleidsmedewerker	Op basis van de uitdraag basisondersteuning via POS wordt de analyse gemaakt op SWV niveau om zicht te houden op de ontwikkelingen en aandachtsgebieden binnen het SWV. Op basis van de metingen wordt een memo met conclusies en aanbevelingen gemaakt en worden verschillende groepen met elkaar vergeleken. We gaan participeren in de nlt voor de landelijke norm basisondersteuning
1. Dekkend netwerk aan voorzieningen	Jaarlijkse VSV analyse	Jaarlijks	2023	april	Beleidsmedewerker, contactpersonen ondersteuning, RMC, MBO	Beleidsmedewerker	Analyse op basis van VSV cijfers naar aard, achtergrond van de uval en huidige plek van de leerling. Acties indien nodig op schoolniveau en leerlingniveau
1. Dekkend netwerk aan voorzieningen	Transitie PO-VO: actualiseren toelatingsbeleid	Jaarlijks	2023	december	Werkgroep PO-VO provincie Friesland, directie SWV Po en VO	Beleidsmedewerker	Geactualiseerd toelatingsbeleid, transitiekalender en ouderversie PO-VO in de provincie Friesland op basis van beleidswijzigingen en evaluaties.
1. Dekkend netwerk aan voorzieningen	Transitie PO-VO: bestuurlijke deelname directeur aan cooperatie PO-VO/Plaatsingswijzer	Jaarlijks	2023	december	Werkgroep PO-VO provincie Friesland, directie SWV Po en VO	Beleidsmedewerker	Opbrengst voor de scholen c.q. het SWV is een geprofessionaliseerd advies vanuit het PO, waardoor de leerling in het VO beter op z'n plek is (minder zittenblijven en minder op- en afstroom)
2. Regionale samenwerking	Uitvoering VSV maatregelen vanuit convenant met de taak om de aansluiting over de drie domeinen te realiseren (onderwijs/gemeenten/arbeid) - bijwonen ambtelijke voorbereidingsoverleggen RMC per regio - schrijven stukken t.b.v. RMC - Voorbereiding op overleggen en betrokkenen op RMC - Uitvoeren en monitoring van activiteiten voortvloeiend uit RMC - Deelnemen aan werkgroepen voortvloeiend uit RMC	Jaarlijks	2023	Ambtelijk 8x per jaar per regio (24x) Provinciaal: 2x per jaar Werkgroepen: eigen planning	VSV werkgroepen Ambtelijke overleggen	Beleidsmedewerker	Percentage VSV is gestabiliseerd of gedaald. Tevens is een betere aansluiting tussen de drie domeinen gerealiseerd: onderwijs-gemeenten arbeidsmarkt).Aansluiten onderwijs-arbeidsmarkt via het domein werkinzicht-arbeidsmarktregio Aansluiting onderwijs-gemeente via voortijdig schooluitval (VSV) Aansluiting Sociale domein (Jeugd/WMO) en onderwijs
2. Regionale samenwerking	Uitvoering VSV maatregelen vanuit convenant met de taak om de aansluiting over de drie domeinen te realiseren (onderwijs/gemeenten/arbeid)	Jaarlijks	2023	bestuurlijk 2x per jaar	Bestuurlijke overleggen.	Directeur	Percentage VSV is gestabiliseerd of gedaald. Tevens is een betere aansluiting tussen de drie domeinen gerealiseerd: onderwijs-gemeenten arbeidsmarkt).Aansluiten onderwijs-arbeidsmarkt via het domein werkinzicht-arbeidsmarktregio Aansluiting onderwijs-gemeente via voortijdig schooluitval (VSV) Aansluiting Sociale domein (Jeugd/WMO) en onderwijs
2. Regionale samenwerking	VSV declaraties	Jaarlijks	2023	september oktober	Directeur, controller, beleidsmedewerker, MBO instellingen, gemeenten	Beleidsmedewerker	Afstemming met MBO instellingen en betrokken gemeenten rondom de inzet en facturatie VSV middelen V(S)O
2. Regionale samenwerking	Doorontwikkeling en versterking samenwerking gemeenten: - bijwonen ambtelijke voorbereidingsoverleggen OOGO per regio - schrijven stukken t.b.v. OOGO - Voorbereiding op overleggen en betrokkenen op OOGO - Uitvoeren en monitoring van activiteiten voortvloeiend uit OOGO - Deelnemen aan werkgroepen voortvloeiend uit OOGO	Doorlopend	2023	OOGO: volgens planning regio's Uitvoering: doorlopend afhankelijk van regio en soort activiteiten	Contactpersoon ondersteuning, beleidsmedewerkers gemeenten, directeur, beleidsadviseur	Beleidsmedewerker	De samenwerking tussen gemeenten en SWV is verbeterd en versterkt. De gezamenlijke onderwerpen volgens de verschillende werkgenda's worden uitgevoerd en gemonitord vanuit de ambtelijke voorbereidingsgroepen.
2. Regionale samenwerking	Transitie V(S)O-V(S)O: actualiseren transities en regionale afspraken	Jaarlijks	2024	mei	Directeur SWV, beleidsmedewerker, controller, aanspreekpunt Team SWV	Beleidsmedewerker	Afspraken actueel houden
2. Regionale samenwerking	Transitie V(S)O-MBO: actualiseren transities en regionale afspraken	Jaarlijks	2024	mei	Directeur SWV, beleidsmedewerker, controller, aanspreekpunt ECT en SWV 20.01 + MBO	Beleidsmedewerker	Afspraken actueel houden
3. Advisering, beoordeling en toelaatbaarheid	Controle van systeem Indigo, rondom inhoud, beheer, toegang en wet en regelgeving om AVG-proof persoonsgegevens tussen scholen en swv uit te wisselen en de adviezen te professionaliseren.	Driemaandelijks	2023	Januari, Mei, Augustus, Oktober	Secretariaat, controller FG, aanspreekpunt team SWV	Beleidsmedewerker	Alle leerlingvragen en dossiers worden afgehandeld in Indigo. De routes worden regelmatig geëvalueerd, zijn up to date en voldoen aan wet en regelgeving.
4. Visie, ambities en doelen	Missie, visie, algemeen beleid	Vierjaarlijks	2026	Augustus	TB, onafhankelijk voorzitter, directeur	Directeur	De missie, visie en beleid zijn realistisch vastgesteld
4. Visie, ambities en doelen	Ondersteuningsplan	Vierjaarlijks	2027	Februari	TB, onafhankelijk voorzitter, directeur	Directeur	Het ondersteuningsplan is met instemming van de OPR en na het voeren van OOGO met de gemeenten door het TB vastgesteld.Hierin zal extra aandacht zijn voor een gezamenlijke paragraaf onderwijs en gemeenten, ouder/leerlingparticipatie en maatwerk.
4. Visie, ambities en doelen	Handboek Governance	Halfjaarlijks	2023	Per TB worden de geactualiseerde stukken geagendeerd.	Directeur, beleid, betrokkenen	Directeur	Periodieke cyclus van evalueren, aanscherpen en voorlichten
4. Visie, ambities en doelen	Handboek Ondersteuning	Halfjaarlijks	2023	Per TB worden de geactualiseerde stukken geagendeerd.	Directeur, beleid, betrokkenen	Beleidsmedewerker	Periodieke cyclus van evalueren, aanscherpen en voorlichten
4. Visie, ambities en doelen	Beleidsdocumenten informatiebeveiliging en privacy (AVG)	Jaarlijks	2023	Per TB worden de geactualiseerde stukken geagendeerd.	Directeur en externe FG CVO	Directeur	Periodieke cyclus van evalueren, aanscherpen en voorlichten
4. Visie, ambities en doelen	Beleidsdocumenten HR rondom inhuur/detachering (geen eigen werkgever)	Jaarlijks	2023	Per TB worden de geactualiseerde stukken geagendeerd.	Directeur en externe HR expertise	Directeur	Periodieke cyclus van evalueren, aanscherpen en voorlichten
4. Visie, ambities en doelen	schoolplan en activiteitenkalender OPDC	jaarlijks	2023	juni	Directeur en beleidsmedewerker	Directeur	Het schoolplan en activiteitenkalender zijn vastgesteld
4. Visie, ambities en doelen	Vierjarenplanning + activiteitenkalender	Jaarlijks	2023	November	Team SWV	Directeur	De vierjarenplanning en activiteitenkalender zijn vastgesteld
4. Visie, ambities en doelen	Themabijeenkomsten (jaoverzicht)	Halfjaarlijks	2023	Per halfjaar wordt er een planning gemaakt van eventuele themabijeenkomsten voor actuele/urgente thema's	Team SWV	Beleidsmedewerker	Er worden naar tevredenheid bijeenkomsten over relevante thema's op het gebied van onderwijs en ondersteuning georganiseerd.
4. Visie, ambities en doelen	Vergaderplanning TB, OPR, scholenoverleg en OOGO's vaststellen	Jaarlijks	2023	april	Secretariaat, directeur, TB, onafhankelijk voorzitter	Secretariaat	Er is een vergaderplanning vastgesteld
5. Uitvoering	Gesprekencyclus medewerkers (HR)	Halfjaarlijks	2023	Ronde 1 sept/oktober Ronde 2	Team SWV	Secretariaat	conform de vastgestelde gesprekencyclus vinden jaarlijks individuele gesprekken plaats met team SWV. Doel is verdere ontwikkeling van medewerkers.
5. Uitvoering	Jaargesprek directeur swv	Jaarlijks	2023	november	Directeur, lid/leden bestuur	Renumeratiecommissie	conform vastgesteld beleid wordt een renumerationcommissie aangesteld en wordt het jaargesprek gevoerd.

5. Uitvoering	Professionalisering team SWV: Intervisie, scholing, coaching	halfjaarlijks	2023	per halfjaar wordt er een planning gemaakt van intervisie, scholing en coachingsmomenten	Team SWV	Beleidsmedewerker	Medewerkers van het SWV voeren drie keer per jaar intervisie met elkaar. Doel is verdere professionalisering, medewerkers van het SWV hebben op afroep beschikking over een coach. Doel is de ondersteunings van collega's bij complexe vraagstukken in relatie tot persoonlijke ontwikkeling. Scholing/professionaliseringsvraagstukken. Doel is verdere professionalisering vanuit het SWV.
5. Uitvoering	Opstellen, bijstellen inleen- en detachingsovereenkomsten	Jaarlijks	2023	juni	Directeur/controller	Controller	Jaarlijkse bijstelling van de overeenkomsten conform vastgestelde format.
6. Kwaliteitscultuur	Gesprekscyclus schoolbestuur en SWV kwaliteitszorgcomsten, uitwisseling van ontwikkelingen binnen de organisatie, regionaal en landelijk	halfjaarlijks	2023	oktober april	Bestuur van de school + contactpersoon ondersteuning + contactpersoon financiën, directeur van swv, beleidsmedewerkers en controller	Directeur	Gesprek om de kwaliteit van het SWV en de samenwerking en actualiteiten in brede zin te bespreken. Wat gaat goed en wat kan beter? Schoolbesturen en SWV bespreken de signaal en knelpunten rondom de implementatie en uitvoering van het vastgestelde beleid in het SWV. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de kengetallen- en stuurgegevens binnen het SWV en de schoolbestuur
6. Kwaliteitscultuur	Handboek kwaliteit	Halfjaarlijks	2023	Per TB worden de geactualiseerde stukken geagendeerd.	Directeur, beleid, betrokkenen	Beleidsmedewerker	Periodieke cyclus van evalueren, aanscherpen en voorlichten
6. Kwaliteitscultuur	Managementinformatie op basis van de verschillende onderdelen rondom toeleiding en toewijzing van ondersteuning	Jaarlijks	2023	Januari, Mei, Augustus, Oktober	Directeur, controller en beleid	Beleidsmedewerker	Inzicht de relevante ken- en stuurgetallen, ontwikkelingen en trends, mede i.r.t. dashboard (o.a. Vensters, indigo, POS, Schoolmonitor)
6. Kwaliteitscultuur	Audits TLV PRO / VSO	Jaarlijks	2023	Juni	Auditcommissie, auditorenpool besturen, SWV en beleidsmedewerker	Beleidsmedewerker & secretariaat	Met in elk geval een VSO-PRO scholen is een succesvolle audit op TLV's doorlopen, met als doel het op een hoger plan brengen van de ondersteuning in de school en het zichhouden op de kwaliteit van de ondersteuningstoewijzing binnen het SWV. In de audits wordt naast de school ook gesproken met docenten, leerlingen en ouders. De school ontvangt een rapportage van de uitgevoerde audit.
6. Kwaliteitscultuur	Uitvoeren collegiale visitaties	Jaarlijks	2023	Juni	Scholen, team SWV, technisch voorzitter, secretaris collegiale visitaties SWV	Beleidsmedewerker	De reguliere scholen voeren jaarlijks een collegiale visitatie uit, met als doel het leren van elkaar. Per jaar wordt hiervoor een thema vastgesteld.
6. Kwaliteitscultuur	Kwaliteits- en tevredenheidsonderzoek	jaarlijks	2023	Mei	Afhankelijk van het onderwerp	Beleidsmedewerker	Zicht op de tevredenheid van beleidsuitvoering + svz kwaliteitsindicatoren
6. Kwaliteitscultuur	Deelname aan landelijke en regionale onderzoeken	p.m.	2023	p.m.	Onderzoeksinstituten (KBA, Oberon), beleidsmedewerker, controller	Beleidsmedewerker & secretariaat	Signaal en knelpunten lokaal en landelijk beleid in kaart brengen om bij te dragen aan landelijke zicht te geven in de regionale uitvoering.
6. Kwaliteitscultuur	Zelfevaluatie- in beeld brengen stand van zaken SWV in relatie tot waarderingskader inspectie.	Halfjaarlijks	2023	Januari en juli	Directeur en beleidsmedewerker	Directeur	Zicht op de stand van zaken met betrekking tot opdracht SWV. Toetsing a.d.h.v. waarderingskader. OP dashboard SWV en eventuele herstelopdrachten
6. Kwaliteitscultuur	Bijeenkomsten met contactpersonen financiën en ondersteuning		2023	per jaar wordt een planning gemaakt	Directeur SWV, beleidsmedewerker, controller, contactpersonen financieel en ondersteuning	Beleidsmedewerker & controller	Het SWV heeft naar tevredenheid uitwisselings- en/of kennisdelingsbijeenkomsten georganiseerd op inhoudelijke thema's (bijv. beleidswijzigingen, verantwoording)
6. Kwaliteitscultuur	Bestuurlijke scan passend onderwijs	Jaarlijks	2023	oktober	Directeur SWV, beleid, bestuurders, rectoren/directeuren scholen	Directeur en beleidsmedewerker	Zicht op de tevredenheid van beleidsuitvoering + svz kwaliteitsindicatoren
5. Uitvoering	Jaarlijks uitvoeren verantwoording middelen schoolbesturen via (vragen) POS	december	2023	december	Directeur SWV, controller	Controller	Er wordt een format verantwoording aangeleverd per kalenderjaar. Er wordt een voorlichtingsbijeenkomst georganiseerd rondom het gebruik van het format.
7. Evaluatie, verantwoording en dialoog	Nieuwsbrieven opstellen en versturen	per kwartaal	2023	Januari, Mei, Augustus, Oktober	Secretariaat	Team SWV	4x p.j. mrt, jun, sept, dec
7. Evaluatie, verantwoording en dialoog	Jaarverslag op kalenderjaar (bestuursverslag en financieel verslag)	Jaarlijks	2023	Februari	Directeur, secretariaat, beleid en controller, TB, accountant	Directeur	Tijdig vastgesteld en ingediende jaarstukken
7. Evaluatie, verantwoording en dialoog	Jaarverslag / verantwoording op kalenderjaar per schoolbestuur	Jaarlijks	2023	Januari	Contactpersonen financiën en ondersteuning	Directeur	Tijdig aangeleverd jaarverslag per schoolbestuur rondom de inzet in het afgelopen kalenderjaar.
7. Evaluatie, verantwoording en dialoog	Jaarlijkse evaluatie bestuurlijke samenwerking op basis van tool PO en VO raad	Jaarlijks	2023	december	Directeur en beleidsmedewerker	Directeur	Uitvoeren zelfevaluatie-instrument om het gesprek met elkaar te voeren over de kwaliteit van de processen en de samenwerking binnen samenwerkingsverbanden. De resultaten geven mogelijk taal en handvatten om de kwaliteit van samenwerking ter sprake te brengen, te begrijpen en te verbeteren. Ook levert de scan input voor het maken van een SWOT-analyse en activiteiten voor de kalender (kwaliteit en activiteiten)
7. Evaluatie, verantwoording en dialoog	Jaarverslag ondersteuningsplanraad (OPR)	Jaarlijks	2023	Januari	Ondersteuningsplanraad	OPR	Tijdig vastgesteld jaarverslag ten behoeve van de jaarstukken van het SWV.
7. Evaluatie, verantwoording en dialoog	Jaarverslag Commissie van Advies (CVA)	Jaarlijks	2023	Januari	Commissie van Advies	Aanspreekpunt CVA	Tijdig vastgesteld jaarverslag ten behoeve van de jaarstukken van het SWV.
7. Evaluatie, verantwoording en dialoog	Monitoring + evaluatie managementinformatie in relatie tot KPI's op de verschillende onderdelen rondom onderwijsondersteuning en toewijzing. Gegevens worden gebruikt voor jaarverslag SWV en gebruikt in de gesprekken van SWV met schoollocaties.	Jaarlijks	2023	gehele jaar	Directeur SWV, beleidsmedewerker, controller	Beleidsmedewerker	Inzicht de relevante ken- en stuurgetallen, ontwikkelingen en trends, mede i.r.t. dashboard (o.a. Vensters, indigo, POS, Schoolmonitor).
7. Evaluatie, verantwoording en dialoog	Definitieve bekostiging scholen op kalenderjaar	Jaarlijks	2023	November	Directeur, controller	Controller	Eindafrekening tussen schoolbestuur en SWV op basis van de definitieve DUO cijfers (incl/ check tussentijdse groei).
7. Evaluatie, verantwoording en dialoog	Financiële managementrapportages	Jaarlijks	2023	mei, augustus, oktober, december	Directeur, controller, beleid, TB, OPR	Controller	Opstellen en bespreken van de financiële managementrapportages
7. Evaluatie, verantwoording en dialoog	Uitkering aan de schoolbesturen op basis van de beschikking	Jaarlijks	2023	maandelijks	Controller, penningmeester TB, directeur	Controller	Tijdig uitbetalen uitkering beschikking aan scholen
7. Evaluatie, verantwoording en dialoog	Betalen overige kosten	Jaarlijks	2023	tweewekelijks	Controller, penningmeester TB, directeur	Controller	Tijdig uitbetalen inkomende facturen en opstellen uitgaande facturen
7. Evaluatie, verantwoording en dialoog	Checken facturatie detacheringen	Jaarlijks	2023	per kwartaal	Controller, directeur, detachingspartners	Controller	Checken inkomende facturen ten aanzien van detacheringen
7. Evaluatie, verantwoording en dialoog	Evalueren en bijstellen frauderisicoanalyse	Jaarlijks	2023	december	Controller, directeur, TB	Controller	Bijgestelde frauderisicoanalyse
7. Evaluatie, verantwoording en dialoog	Evalueren en bijstellen treasurystatuut	driejaarlijks	2023	december	Controller, directeur, TB	Controller	Bijgesteld treasurystatuut
7. Evaluatie, verantwoording en dialoog	Opstellen (begroting en) beschikking komend jaar op basis van de aanlevering 1-10	november	2023	November	Directeur SWV, controller	Controller	Op basis van de 1-10 gegevens wordt de begroting en beschikking vastgesteld

8. Ouders (en leerlingen)	Informatievoorziening ouders/verzorgers en leerlingen	Jaarlijks	2023	gehele jaar	Directeur, controller, beleidsmedewerker, aanspreekpunt Team SWV en secretariaat	Beleidsmedewerker & secretariaat	Ouders/verzorgers en leerlingen lezen op effectieve en efficiënte wijze actuele informatie via de website SWV en -scholen + schoolgidsen van de scholen. Inrichting ouder- en leerlingsteunpunt. Afstemming hierbij met, scholenoverleg, SWV PO
8. Ouders (en leerlingen)	Contact tussen SWV, ouders en betrokken partners	Jaarlijks	2023	gehele jaar	Team SWV, VSO experts, directeur	Aanspreekpuntteam SWV	Wettelijk vertegenwoordigers en partners kunnen via de website van het SWV vragen stellen en worden tijdig en conform vastgesteld beleid afgehandeld (indigo).
8. Ouders (en leerlingen)	Informatievoorziening partners in de scholen	Jaarlijks	2023	gehele jaar	Team SWV, directeur, control, secretariaat, VSO experts	Beleidsmedewerker	Partners in de school lezen op effectieve en efficiënte wijze actuele informatie rondom onderwijsondersteuning en toeleiding via de website en werkomgeving van het SWV.
9. Financiën	Vaststellen begroting maatwerktrajecten SWV op basis van voorcalculatie en eindafrekening op basis van realisatie	Jaarlijks	2023	juni/december	Directeur/controller	Controller	Jaarlijkse bijstelling van de overeenkomsten conform vastgestelde format.
9. Financiën	Evaluatie begroting (prognose lopend jaar) en opstellen begroting komend jaar en meerjarenbegroting	Jaarlijks	2023	Maart	Directeur, controller en beleid	Controller	Verantwoording stand van zaken incl. einafrekening van alle geplande activiteiten van het SWV in het betreffende kalenderjaar en meerjarenplanning. Doel vaststellen van de
9. Financiën	Jaarkalender + begroting inzet middelen swv	Jaarlijks	2023	Januari	Contactpersonen ondersteuning en financiën, beleid, controller	Beleidsmedewerker	Implementeren en borgen integraal kwaliteitsbeleid vanuit de verschillende kalenders voorafgaande aan een schooljaar SWV per bestuur voorafgaand aan kalenderjaar
9. Financiën	Scholen: aanleveren leerlingenaantallen t.b.v. beschikking SWV, SWV: opstellen beschikking t.b.v. scholen	Jaarlijks	2023	oktober	Contactpersonen financiën en ondersteuning	Controller	Juiste en tijdige aanlevering gegevens t.b.v. de begroting en beschikking.